

Fiche outil 1 : Établir le bilan du projet d'école (troisième trimestre Année N-1)

Pourquoi ?

- Valoriser le travail accompli.
- Identifier les points positifs et les difficultés, au regard des résultats des élèves.
- Tenir compte de l'expérience acquise.
- S'inscrire dans la continuité (ou la rupture).

Comment ?

- Rassembler les supports ayant permis de suivre la mise en œuvre du projet d'école : fiches actions, évaluations périodiques des actions, évolutions des indicateurs retenus, bilans intermédiaires, ...
- Consulter les comptes rendus de conseils de maîtres ou de cycles, de conseils d'école relatifs au projet d'école, des conseils école-collège, les différents projets en lien avec le projet d'école, ...
- Inviter l'équipe enseignante à réfléchir à un bilan qualitatif du projet d'école qui arrive à son terme.

Organisation du travail

Instance ou personnes concernées

Conseil des maîtres ou de cycle selon la taille de l'école ; conseil des maîtres ou de cycle inter-écoles pour les écoles en réseau.

Tâche à effectuer

Réaliser un bilan écrit qualitatif et quantitatif à présenter en Conseil d'Ecole, aux écoles en réseau et à l'IEN.

Support à renseigner : La fiche bilan du projet d'école ou de réseau d'écoles

Déroulement possible de l'animation

- Un moment très court de réflexion individuelle (*exemples de questions ci-dessous qui peuvent avoir été communiquées à l'équipe enseignante en amont*).
- Une mise en commun autour de deux questions fondamentales en vue de renseigner le document « Bilan du projet d'école ».
 - **Comment expliquer les réussites, les avancées et les difficultés ?**
 - **Comment expliquer le décalage entre les intentions et les mises en œuvre ?**

Conseils

- Le bilan du projet d'école devrait être l'unique point de l'ordre du jour du conseil des maîtres.
- Les questions posées devraient aboutir à une analyse. Il est important de bien centrer la discussion sur le projet d'école et ses fonctions en s'efforçant de dépasser les constats de simple satisfaction ou insatisfaction. La question du projet d'école doit permettre d'adopter une attitude à la fois équilibrée, lucide et professionnelle.
- Les débats doivent inviter à mesurer les réussites, à analyser les difficultés et à identifier les priorités à poursuivre. **Ils permettront également d'identifier les actions à pérenniser qui entreront désormais dans le quotidien du fonctionnement de l'école et des pratiques de l'équipe enseignante.**

Repères et documents

Repères

Questions qui peuvent être utilisées comme guide d'analyse :

- Quelles actions seront pérennisées et intégreront désormais le fonctionnement de l'école et les pratiques de l'équipe enseignante ?
- Qu'est-ce qui nous paraît important pour le prochain projet d'école ou de réseau ?
- ...

Document

D'autres questions possibles, catégorisées en fonction des différents types d'indicateurs du projet d'école :

[Référentiel de questions pour guider l'analyse](#)

Référentiel de questions pour guider l'analyse

Les élèves

- Est-ce que nous avons observé des réussites chez les élèves ?
- Les améliorations au niveau des résultats des élèves peuvent-elles être mesurées ?
- Quels sont les points faibles de nos élèves ?
- Quels sont les points forts de nos élèves ?

Les pratiques d'enseignement

- Les réussites chez les élèves sont-elles liées à des changements de pratiques et/ou du traitement de la difficulté scolaire ?
- Les actions conduites dans le cadre du projet d'école ont-elles contribué aux apprentissages scolaires ? (en quoi, comment, ...).
- Quels sont les points faibles de notre enseignement et de notre organisation ?
- Quels sont les points forts de notre enseignement et de notre organisation ?

En particulier :

- Quels domaines des programmes officiels ont été abordés dans le cadre du projet d'école ?
- Quelle est la politique de l'école en matière d'ouverture sur le quartier, sur le village ?
- Comment les sorties scolaires sont-elles pensées, organisées, planifiées sur les différents cycles, entre les différentes classes (parcours de l'élève au cours de sa scolarité) ?
- Les priorités en termes de culture s'intègrent-elles aux pratiques pédagogiques ? (classes à projet artistique et culturel, ...).

Le travail en équipe

- Qu'avons-nous fait ensemble pour réaliser le projet d'école ?
- Le travail en équipe a-t-il progressé dans l'école, dans l'organisation en cycle ?
- Qu'est-ce que les organisations spécifiques (décloisonnements, échanges de service, ...) nous ont apporté ?

Les apports professionnels

- Qu'est-ce que le projet d'école m'a apporté en tant qu'enseignant ?
- Comment est-ce que je prends en compte le projet d'école dans ma pratique de classe ?



**BILAN
PROJET D'ÉCOLE
PROJET DE RESEAU D'ÉCOLES
Année**

Nom de l'école:

Nombre de classes :

- | | | | |
|---|--|---|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Ecole maternelle | <input type="checkbox"/> Ecole élémentaire | <input type="checkbox"/> Ecole primaire | |
| <input type="checkbox"/> Réseau d'école | <input type="checkbox"/> REP | <input type="checkbox"/> REP + | <input type="checkbox"/> RPI |

Autres écoles constituant le réseau ou le regroupement :

Nom de l'école :

OBJECTIFS PRIORITAIRES RETENUS		ACTIONS MENEES	EFFETS SUR LA REUSSITE DES ELEVES ET POURQUOI	LEVIERS EFFICIENTS POUR L'EQUIPE ENSEIGNANTE	PERSPECTIVES pour le prochain projet d'école
N°1					
N°2					
N°3					